



项目管理研究动态

公司项目管理研究中心是公司根据企业发展战略，为适应当前国家对项目管理市场的发展要求、增强公司在项目管理市场的竞争力而成立的一个职能部门。中心以“建设工程项目管理”为核心专业领域，通过与知名高校联合，致力于开展学术性、咨询性和对策性的课题研究，为公司逐步发展成为一家综合型、研究型、具有园区监理公司特色的项目管理公司

提供理论支持和技术服务，是服务于公司项目管理事业发展的非营利性专业课题研究部门。中心自成立至今，在总经理桑林华的领导下，通过资料收集整理、召开专题会议、邀请公司领导及专业总监进行研究、探讨和审议，并多次邀请苏州市住建局领导及高校专家进行评审，已顺利完成了一个市级科研课题——“《项目管理合同示范文本》的编制”。截至发稿日期，该课题成果已通过苏州市住建局的评议，即将在苏州市进行全面推广使用。

上图为研究中心成员就课题研究成果向市住建局领导、高校专家、公司领导进行汇报。
(李燕燕供稿)



《工程建设监理企业质量管理规范》是由江苏省建设监理协会会同监理企业，经广泛征求意见、多次研讨和反复修改后制定的江苏省工程建设标准之一，我公司为参编单位，公司副总、总工程师韦文斌为主要起草人之一。该规范已经省住房和城乡建设厅批准，自2014年8月1日起实施。

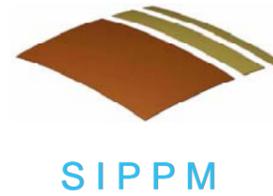
近期文件

- 1、关于印发《建筑施工安全生产标准化考评暂行办法》的通知 建质[2014]111号 2014.7.31
- 2、关于印发《建筑工程施工转包违法分包等违法行为认定查处管理办法（试行）》的通知 建市[2014]118号 2014.8.4发布，2014.10.1实施
- 3、关于推广应用高性能混凝土的若干意见 建标[2014]117号 2014.8.13
- 4、关于批准《烧结页岩砖、砌块墙体建筑构造》等21项国家建筑标准设计的通知 建质函[2014]210号 2014.8.21发布，2014.9.1实施
- 5、关于印发《建筑施工项目经理质量安全责任十项规定（试行）》的通知 建质[2014]123号 2014.8.25
- 6、关于印发《建筑工程五方责任主体项目负责人质量终身责任追究暂行办法》的通知 建质[2014]124号 2014.8.25
- 7、关于印发《工程质量治理两年行动方案》的通知 建市[2014]130号 2014.9.1
- 8、关于进一步加强建筑工程施工许可管理工作的通知 建办市[2014]34号 2014.9.4
- 9、关于发布江苏省工程建设标准《建筑施工机械设备维护保养技术规程》的公告 江苏省住房和城乡建设厅公告第 28号 2014.8.1发布，2014.10.1实施
- 10、关于发布建设工程人工工资指导价的通知 苏建函价〔2014〕569号 2014.8.25发布，2014.9.1实施
- 11、关于废止《户外广告设施检测技术规程》DGJ32/TJ82-2009等5项省工程建设标准的公告 江苏省住房和城乡建设厅公告第 31号 2014.8.27

建筑施工安全 简要小知识

四、防止触电伤害的十项基本安全操作要求:

- 1、非电工严禁拆接电气线路、插头、插座、电气设备、电灯等。
- 2、使用电气设备前必须检查线路、插头、插座、漏电保护装置是否完好。
- 3、电气线路或机具发生故障时，应找电工处理，非电工不得自行修理或排除故障。
- 4、使用震捣器、手持电动机械和其他电动机械从事湿作业时，要由电工接好电源，安装上漏电保护器，操作者必须穿戴好绝缘鞋、绝缘手套后再进行作业。
- 5、搬迁或移动电气设备必须先切断电源。
- 6、搬运钢筋、钢管及其他金属物时，严禁触碰到电线。
- 7、严禁在电线上挂晒物料。
- 8、禁止使用照明器烘烤、取暖，禁止擅自使用电炉和其他电加热器。
- 9、在架空输电线路附近工作时，应停止输电，不能停电时，应有隔离措施，要保持安全距离，防止触碰。
- 10、电线必须架空，不得在地面、施工楼面随意乱拖，若必须通过地面、楼面时应有过路保护，物料、车、人不准压踏碾磨电线。



苏州工业园区建设 监理有限责任公司

园区监理

第二十九期 2014年10月8日

内部刊物 注意保存



2014年8月11日下午，第五党支部全体党员积极开展党的群众路线教育活动并在公司会议室召开了关于批评与自我批评的组织生活会。每个党员同志都认识到自身存在的问题，对今后的自我完善有了明确的方向，大家的心灵都得到了一次净化和升华。
(供稿: 李进)



校园招聘

2015届校园招聘于本月打响。近两年公司招聘的应届生在学习能力、自我管理等方面均比较优秀，同时得到了公司总监的青睐，他们的快速成长能紧跟公司的发展步伐。在公司不断壮大的形势下，人力资源部加强和高等院校的联系，让监理行业为更多的师生知晓，争取到更优秀的学生，为公司明年的人员需求提前做好储备工作。
(供稿: 张瑜)



项目交底会

2014年8月13日由人力资源部组织公司各部门负责人对7个新开工项目的总监进行工作交底。通过这种项目交底方式，让新老项目总监对公司日常工作要求和国家相关规定有了更详细的了解，让他们在以后开展工作能更好地驾轻就熟。

新员工培训

2014年8月份公司组织了第二季度新员工入职培训，参加培训的新员工有33人。公司副总兼人力资源部负责人黄总从企业架构、文化、各职能部门职责等方面对新员工做了阐述，副总兼总工程师韦总从技术、安全方面对新员工提了要求和希望，培训尾声新员工们也积极参与讨论交流，在活跃热情的气氛中结束了本次培训。
(供稿: 张瑜)



深基坑土方开挖监控要点

(接上期) 4.3 栈桥出入口深层土体移位、基坑围护体水平移位、地表沉降、管线沉降比其它地方大,原因是栈桥出入口土方外运及各种材料运输车辆都经过那里,该地方承受的荷载大,自然变形就会大,故一般设计要求栈桥出入口要进行加固处理,但没有明确怎么加固,为此应该在图纸会审中提出来,要求设计明确做法,否则,施工单位不会施工。

4.4 一般管线及轨道交通报警值设计是不给的,要求请管线及轨道交通单位确认,但一般管线产权单位在签署基坑周边管线保护方案确认单时,对管线报警值没有明确要求,那就只能依据《建筑基坑工程监测技术规范》(GB50497-2009)中给出刚性管道报警值有压10至30mm,无压10至40mm,柔性管线10至40mm,具体要根据建造年代、结构类型和现状、离基坑的距离等确定,建造年代已久、结构较差、离基坑较近的可取下限,而对较新的、结构较好、离基坑较远的可取上限;而轨道交通结构变形专家论证提出要严控预警值取5mm,报警值取7mm。同样各监测点位初始值采取应按不少于三次的稳定值来确定。

4.5 土方开挖至粉砂层与粉质粘土层之间夹层时会有有一些明水从夹层中渗出来,但水量不时很大,这层水在降水时一般疏干不了,只能施工过程中采用明排。

江苏省建设工程施工安全 标准化管理资料(2014版)

1. 注:目录与2011版没有区别(2011版目录见2013年第五期总第二十三期第二版安全论坛),但内容增加了一些如:2011版:2.1-2 为项目技术人员安全生产岗位责任制;2014版增加了:2.1-2 项目副经理安全生产岗位责任制;2.1-3 技术负责人安全生产岗位责任制;2.1-4 技术员安全生产岗位责任制。其它还增加了很多,大家自己学习研究。

《中华人民共和国安全生产法》 (2014年修正)

自2014年12月1日起施行

第三条 安全生产工作应当以人为本,坚持安全发展,坚持安全第一、预防为主、综合治理的方针,强化和落实生产经营单位的主体责任,建立生产经营单位负责、职工参与、政府监管、行业自律和社会监督的机制(原《中华人民共和国安全生产法》第三条 安全生产管理,坚持安全第一、预防为主的方针。由于内容较多,其它变化的地方大家自己学习研究)

案例分享

某工地在拆除五层顶模板支撑体系时,钢管从楼面滑落至地铁出入口钢结构铝板屋面上,钢管穿破铝板落入室内,万幸的是未造成人员伤亡。分析原因:实际上拆除模板位置距离结构边缘即外脚手架至少有十米左右,因为靠外侧一跨模板还没拆,另外有三道防护即外脚手架立网、在立网内侧每步都放了一层竹笆片、水平挑网,由于拆模时搭设的操作平台在拆除时没有向中间或内侧倒,而是向外侧倒了,导致钢管向外侧滑动,另外正好旁边是楼梯,水平构件缺失,钢管从五层楼面穿过楼梯,然后继续滑动有了加速度,穿过三道防护落至地铁出入口屋面上了。实际上当初刚开始施工时,监理就要求地铁出入口要搭设双层防护棚,方案提交至轨道交通有限公司,轨道交通有限公司答复:“城管同意,我们就同意”,城管为了维护城市形象,不同意搭设防护棚,但最终的原因还是木工在拆模时操作不当导致的,加上一些不利因素的影响,才导致事件的发生。此事件发生后,经过相关部门协调,城管终于同意搭设防护棚了。实际上在上海等城市临街的工程,人行道都有搭设防护棚的,想一想是城市形象要紧,还是安全第一呢?通过此案例分析,希望大家重视模板工程包括模板安装及拆除,可能大家对模板安装重视一些,模板支撑体系出问题,弄得不好会造成群死群伤,但模板拆除尤其是高层模板拆除,操作不当也会造成高空坠物伤人。



下图为电焊机二次线通过钢管传到钢结构上, JGJ33-2012中12.1.6明确规定不得利用建(构)筑物金属结构、管道、轨道或其它金属物体,搭接起来,形成焊接回路。



上图为悬挑卸料平台上堆放的模板高度超过两侧的防护栏杆,存在安全隐患。

建筑施工安全

简要小知识

一、国家规定的安全色是哪几种颜色?各自的含义是什么?

答:有红、黄、蓝、绿四种颜色,其含义是:红色表示禁止、停止(也表示防火);黄色表示警告、注意;蓝色表示指令,必须遵守的规定;绿色表示提示,安全状态,通行。

二、浇筑砼时应注意哪些事项?

答:1、浇筑离地面2m以上框架、过梁、雨蓬和小平台时,应搭设操作平台,不准直接站在模板或支撑件上操作。
2、浇筑储仓,下口应先行封闭,并搭设脚手架以防人员坠落。
3、特殊情况下,如无可靠的安全设施,必须系好安全带或架设安全网。

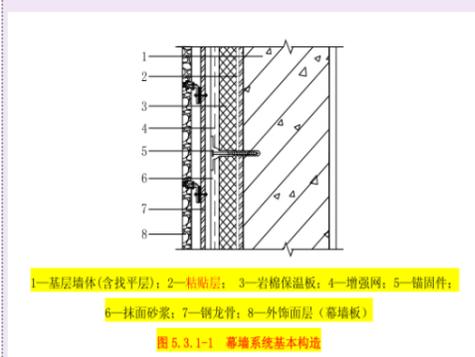
三、支模和拆模时应注意哪些事项?

答:1、支设高度在3m以下的模板可使用马凳操作。支设高度在3m以上的模板,四周应设斜撑并设立操作平台。
2、不在连接件和支撑上攀登上下。
3、支设悬挑构筑物模板时,应有稳固的立足点。支设悬空构筑物模板时,应搭设支架或脚手架。模板上有预留洞时,应在安装后将洞盖没。
4、拆模高处作业,应配置登高用具或搭设支架。拆模后构筑物上形成的临边和洞口应按有关规定设置防护。
5、模板安装和模板支撑拆除时必须严格按照施工组织设计和支、拆模方案施工,模板安装完后和支撑拆除前必须经有关技术人员验收和批准。

岩棉带施工监理要点

2009年2月9日央视大楼采用挤塑聚苯乙烯泡沫塑料板(XPS)引起大火,2010年11月15日,上海静安区胶州路728号的一栋28层公寓楼因为采用聚氨酯泡沫(EPS)燃起熊熊大火,两起火灾后,中国保温安全引起了有关领导的重视。在国外,美国早已有20多个州禁止使用聚苯乙烯泡沫(EPS);英国,18米以上建筑不允许使用EPS板薄抹灰外墙保温系统;德国则规定22米以上的建筑不允许使用该系统。作为替代品,岩棉保温系统因为防火性能A级、重量轻、施工方便等多项优点,开始被多家房产公司采用,省住房城乡建设厅于2012年1月16日发文现批准《岩棉外墙外保温系统应用技术规程》为江苏省工程建设推荐性技术规程,编号为苏JG/T046-2012,自2012年3月1日起实施。

苏地2009-B-45号地块外墙采用岩棉带保温系统,在施工前针对图纸的做法和要求,监理第一时间组织安排熟悉图纸和组织图纸会审,对图纸中不明确处要求设计方进行补充和确认,岩棉外墙外保温系统由粘结层、岩棉带保温层、抹面层、锚固件、饰面层等构成,外墙外保温构造设计共分两种,幕墙系统基本构造和薄抹灰系统基本构造,主要区别在于幕墙系统可以采用岩棉板且采用一层抹面砂浆以便节约成本。如图所示



关键节点监理应该注意要点:

- 1、系统底部第一排岩棉带的下侧板端与散水不小于300mm的间距,采用聚苯板进行保温处理,勒脚部位保温系统下部设置用镀锌锚栓固定于基墙的经验防腐处理过的金属托架。
- 2、外露平台等易积水的水平板面、距构件水平和竖直方向300mm范围内的墙面采用聚苯板进行保温处理且内粘贴聚乙烯丙纶防水。
- 3、变形缝处应填充岩棉毡条等A级保温材料,填塞深度应大于缝宽的3倍,其底部应设置经验防腐处理的金属托架;变形缝盖缝板应采用镀锌薄板盖住。

4、岩棉外墙外保温系统本工程每层设计混凝土外挑线条,如果无外挑线条可以每隔三层在分格缝处设一道经防腐处理过的金属托架,金属托架采用镀锌锚栓固定于基墙。

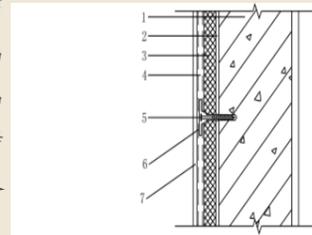


图 5.3.1-2 薄抹灰系统基本构造

5、各种穿墙管道和构件应预埋,采用预埋管套,保温板与穿墙管道和构件之间应进行防水密封处理。

6、外墙阳角及门窗洞口阳角部位应在抹面层中双层网布的内侧设置塑料护角线条实施增强。外墙阳角采用的塑料护角线条两边应带有网布,网布应与抹面层中的网布搭接,搭接长度不应小于200mm。

7、内铺单层网格布的抹面层的厚度为3~5mm,内铺双层网格布的抹面层的厚度为4~6mm。

8、门窗外侧洞口系统与门窗框的接口处、伸缩缝或墙身变形缝等需要终止系统的部位、勒脚、阳台、雨篷、女儿墙等系统终端处,应对内层网格布对系统的岩棉板实施翻包;翻包时网布在岩棉板粘结层中的长度不小于100mm;当安装底座托架或终端连接附件时,可以不需要网格布的翻包。门窗外墙洞口四角均应在45°方向加贴300×400mm的小块标准型网布实施增强。

9、锚固件数量锚栓的数量应不少于9个/M²;石材幕墙系统锚栓的数量应不少于6个/M²。锚固件进入基层墙体(剪力墙)的有效锚固深度不应小于30mm;当基层墙体为加气混凝土制品时,其进入的有效锚固深度不应小于50mm。本工程因为外墙干挂10cm板,采用特殊长钉施工,正常剪力墙采用10cm长钉。

在明确做法后,监理要求施工方编写施工方案并且按照有关程序报监理审批,并且严格按照审批的方案进行现场样板施工,在业主监理共同确认后大面积施工。

(大成珺项目 祁亮 供稿)